

## **1. Zum Verfahren**

Das vorliegende Controllingverfahren ist ein Bestandteil verschiedenster Maßnahmen des Jugendamtes zur Qualitätssicherung und –entwicklung der Arbeit in Kinder- und Jugendfreizeiteinrichtungen. (KJFE) der Landeshauptstadt Magdeburg.

In Ergänzung aller dieser Maßnahmen besteht die Zielstellung des gewählten Controllingansatzes darin, die vom Stadtrat beschlossenen Leitlinien der Kinder- und Jugendarbeit handlungsleitend für die Qualitätsentwicklung in KJFE werden zu lassen.

Die Controllingunterlagen wurden von allen KJFE, die durch die Landeshauptstadt Magdeburg mit Betriebs- und Personalkosten 2006 gefördert wurden (20) und allen KJFE des öffentlichen Trägers (9) nach zwei Durchläufen 2004 und 2005 zum dritten Mal ausgewertet.

## **2. Aktuelle Daten und statistische Kennzahlen zu den Einrichtungsprofilen**

Die Arbeitsgruppe wertete dazu alle Erhebungsbögen in dem Teilbereich aus, in dem aktuelle Daten zum Einrichtungsprofil 2006 dargestellt wurden. Sie verständigte sich darauf, die Angaben im Gegensatz zur sozialräumlichen Auswertung der Vorjahre in komprimierter Form einrichtungsbezogen aufzulisten.

Die Darstellung in dieser Form wurde gewählt, da die Angaben aus den KJFE 2006 gleichzeitig im Rahmen der Bestandsanalyse zur Infrastrukturplanung in den Bereichen der Jugendarbeit, der Jugendsozialarbeit und des Kinder- und Jugendschutzes unter besonderer Berücksichtigung des Gender Mainstreamings und der Sozialraumorientierung Verwendung finden sollen.

## 2.1.Übersicht über alle beteiligten Einrichtungen

|    | Sozialregion | Stadtteil       | Einrichtungsname                           | Trägername   |
|----|--------------|-----------------|--|--|
| 1  | Nord         | Kannenstieg     | KJFE im Kannenstieg                        | Junge Humanisten Magdeburg e. V.                               |
| 2  | Nord         | Kannenstieg     | KJFE im Bürgerhaus Kannenstieg             | DPWV LV Sachsen-Anhalt e. V. - Regionalstelle Magdeburg        |
| 3  | Nord         | Kannenstieg     | Spielmobil - mobile Spielaktionen der AWO  | Arbeiterwohlfahrt Kreisverband Magdeburg e. V.                 |
| 4  | Nord         | Neustädter See  | KJFE Kivi                                  | Landeshauptstadt Magdeburg Jugendamt                           |
| 5  | Nord         | Neustädter See  | KJFE Oase                                  | Landeshauptstadt Magdeburg Jugendamt                           |
| 6  | Nord         | Rothensee       | Offener Jugendtreff Schülertreff Rothensee | Junge Humanisten Magdeburg e. V.                               |
| 7  | Nord         | Neustädter Feld | KJFE Bauarbeiter                           | Landeshauptstadt Magdeburg Jugendamt                           |
| 8  | Nord         | Neustädter Feld | Rolle 23 interkulturelle KJFE              | Internationaler Bund (IB)                                      |
| 9  | Nord         | Neustädter Feld | Kinder- und Jugendzentrum Don Bosco        | Kath. Pfarrgemeinde St. Mechthild - Don-Bosco-Zentrum          |
| 10 | Nord         | Neue Neustadt   | KJFE Knast                                 | Ev. Kirchenkreis Magdeburg                                     |
| 11 | Mitte        | Alte Neustadt   | zone! der medientreff                      | fjp>media e. V.  |
| 12 | Mitte        | Cracau          | KJFE Happy Station                         | Caritasverband für das Dekanat Magdeburg e. V.                 |
| 13 | Mitte        | Werder          | KJFE Werder                                | Landeshauptstadt Magdeburg Jugendamt                           |
| 14 | West         | Neu Olvenstedt  | Abenteuer/Bauspielplatz Mühlstein          | Spielwagen e. V.   |
| 15 | West         | Neu Olvenstedt  | KJFE Weizengrund - Weiberkiste             | Landeshauptstadt Magdeburg Jugendamt                           |
| 16 | West         | Neu Olvenstedt  | KJFE KIK                                   | Die Brücke Magdeburg e. V.                                     |
| 17 | West         | Neu Olvenstedt  | Kinder- und Jugendtreff Mühle              | Spielwagen e. V.   |
| 18 | Süd          | Stadtfeld Ost   | KJFE CVJM                                  | CVJM Magdeburg e. V.   |
| 19 | Süd          | Stadtfeld Ost   | Kinderladen Spielemma                      | Spielwagen e. V.   |
| 20 | Süd          | Stadtfeld Ost   | Sport- und Spielmobil der Sportjugend      | Sportjugend im Stadtsportbund Magdeburg e. V.                  |
| 21 | Süd          | Stadtfeld West  | Kinderhaus Flechtinger Straße              | Deutscher Kinderschutzbund OV Magdeburg e. V.                  |
| 22 | Süd          | Stadtfeld West  | KJFE Heizhaus                              | Landeshauptstadt Magdeburg Jugendamt                           |
| 23 | Süd          | Sudenburg       | KJFE Müntzer                               | Landeshauptstadt Magdeburg Jugendamt                           |
| 24 | Süd          | Sudenburg       | KJZ Magnet                                 | Landeshauptstadt Magdeburg Jugendamt                           |
| 25 | Süd          | Ottersleben     | Ev. Jugendzentrum St. Johannes             | Ev. Kirchenkreis Magdeburg - Ev. Jugendzentrum St. Johannes    |
| 26 | Süd-Ost      | Reform          | KJFE Banane                                | Landeshauptstadt Magdeburg Jugendamt                           |
| 27 | Süd-Ost      | Buckau          | KJFE Haus der offenen Tür                  | BAJ Magdeburg e. V.  |
| 28 | Süd-Ost      | Salbke          | Haus Thieberg                              | Gesellschaft zur Förderung junger Musiker e. V. - Aktion Musik |
| 29 | Süd-Ost      | Salbke          | Gröninger Bad                              | Gesellschaft zur Förderung junger Musiker e. V. - Aktion Musik |

## 2.2. Darstellung der Personalstellen (40h) im Verhältnis zur sozialpädagogischen Nutzfläche innen und außen

|    | Einrichtungsname                           | Pers. weibl. | Pers. männl. | Anzahl 40h-Stellen | pädag. Nutzfläche innen | pädag. Nutzfläche außen | Zuständigk eit m <sup>2</sup> innen je Stelle | Zuständigkeit m <sup>2</sup> außen je Stelle |
|----|--|--------------|--------------|--------------------|-------------------------|-------------------------|---|--|
| 1  | KJFE im Kannenstieg (Juhu MD e.V.)         | 1            | 1            | 2,0                | 230                     | 200                     | 115,0   | 100,0  |
| 2  | KJFE im Bürgerhaus Kannenstieg (DPWV e.V.) | 1            | 0            | 1,0                | 144                     | 0                       | 144,0   | 0,0  |
| 3  | KJFE Knast                                 | 2            | 1            | 3,0                | 298                     | 2.650                   | 99,3  | 883,3  |
| 4  | Kinder- und Jugendzentrum Don Bosco        | 2            | 0            | 2,0                | 481                     | 1.020                   | 240,5   | 510,0  |
| 5  | KJFE Bauarbeiter                           | 3            | 1            | 2,8                | 550                     | 3.900                   | 196,4   | 1.392,9                                      |
| 6  | Rolle 23 interkulturelle KJFE              | 1            | 1            | 2,0                | 250                     | 200                     | 125,0   | 100,0  |
| 7  | KJFE Kivi                                  | 0            | 2            | 2,0                | 300                     | 3.000                   | 150,0   | 1.500,0                                      |
| 8  | KJFE Oase                                  | 4            | 1            | 4,4                | 1.200                   | 3.000                   | 272,7   | 681,8  |
| 9  | Offener Jugendtreff Schülertreff Rothensee | 1            | 0            | 1,0                | 110                     | 1.200                   | 110,0   | 1.200,0                                      |
| 10 | zone! der medientreff                      | 1            | 1            | 2,0                | 204                     | 0                       | 102,0   | 0,0  |
| 11 | KJFE Happy Station                         | 1            | 2            | 3,0                | 692                     | 2.530                   | 230,7   | 843,3  |
| 12 | KJFE Werder                                | 2            | 2            | 3,9                | 1.900                   | 10.500                  | 487,2   | 2.692,3                                      |
| 13 | Abenteuer/Bauspielplatz Mühlstein          | 0            | 1            | 1,0                | 100                     | 3.000                   | 100,0   | 3.000,0                                      |
| 14 | Kinder- und Jugendtreff Mühle              | 2            | 2            | 3,0                | 250                     | 1.000                   | 83,3  | 333,3  |
| 15 | KJFE KIK                                   | 1            | 2            | 3,0                | 340                     | 1.500                   | 115,3   | 508,5  |
| 16 | KJFE Weizengrund - Weiberkiste             | 3            | 1            | 3,9                | 800                     | 4.000                   | 205,1   | 1.025,6                                      |
| 17 | Ev. Jugendzentrum St. Johannes             | 3            | 0            | 2,3                | 140                     | 1.500                   | 62,2  | 666,7  |
| 18 | Kinderladen Spielemma                      | 0            | 1            | 1,0                | 80                      | 20                      | 80,0  | 20,0   |
| 19 | KJFE CVJM                                  | 1            | 1            | 2,0                | 500                     | 500                     | 250,0   | 250,0  |
| 20 | Kinderhaus Flechtinger Straße              | 2            | 1            | 2,0                | 250                     | 9.200                   | 125,0   | 4.600,0                                      |
| 21 | KJFE Heizhaus                              | 2            | 1            | 3,0                | 259                     | 2.138                   | 86,3  | 712,7  |
| 22 | KJZ Magnet                                 | 3            | 1            | 3,8                | 533                     | 1.000                   | 142,1   | 266,7  |
| 23 | KJFE Müntzer                               | 2            | 0            | 1,9                | 263                     | 1.600                   | 138,4   | 842,1  |
| 24 | KJFE Haus der offenen Tür                  | 1            | 1            | 2,0                | 1.000                   | 1.800                   | 500,0   | 900,0  |
| 25 | KJFE Banane                                | 1            | 3            | 3,7                | 715                     | 1.309                   | 193,2   | 353,8  |
| 26 | Gröninger Bad                              | 0            | 2            | 2,0                | 690                     | 1.180                   | 345,0   | 590,0  |
| 27 | Haus Thieberg                              | 1            | 0            | 0,8                | 85                      | 120                     | 113,3   | 160,0  |
| 28 | Spielmobil - mobile Spielaktionen der AWO  | 2            | 0            | 2,0                | 0                       | 0                       | 0,0   | 0,0  |
| 29 | Sport- und Spielmobil der Sportjugend      | 1            | 1            | 2,0                | 0                       | 0                       | 0,0   | 0,0  |

### 2.3. Frequentierung männlich/weiblich aufgliedert nach Bereichen „Offene Tür“, themenspezifische Angebote, Hilfen im Einzelfall sowie sonstige Angebote und Veranstaltungen

| Einrichtungsname                           | Frequentierung / Woche |                |         |       |               |       |                 |  |
|--|------------------------|----------------|---------|-------|---------------|-------|-----------------|--|
|  | Besuche weibl.l.       | Besuche männl. | gesamt  | AG/IG | intens. Begl. | OT    | sonst. Angebote |  |
| KJFE im Kannenstieg (Juhu MD e.V.)         | 279,7                  | 329,1          | 608,7   | 79,3  | 12,9          | 270,3 | 246,2           |  |
| KJFE im Bürgerhaus Kannenstieg (DPWV e.V.) | 229,0                  | 75,0           | 304,0   | 36,0  | 11,0          | 135,0 | 122,0           |  |
| KJFE Knast                                 | 86,2                   | 139,2          | 225,4   | 28,1  | 7,8           | 168,8 | 20,7            |  |
| Kinder- und Jugendzentrum Don Bosco        | 177,2                  | 397,5          | 574,7   | 86,7  | 0,0           | 257,1 | 230,8           |  |
| KJFE Bauarbeiter                           | 222,3                  | 315,3          | 537,5   | 87,0  | 9,8           | 252,3 | 188,5           |  |
| Rolle 23 interkulturelle KJFE              | 151,2                  | 168,7          | 319,9   | 55,7  | 5,3           | 228,0 | 30,9            |  |
| KJFE Kivi                                  | 82,3                   | 225,2          | 307,5   | 25,9  | 0,3           | 194,4 | 87,0            |  |
| KJFE Oase                                  | 308,2                  | 320,6          | 628,8   | 143,2 | 2,9           | 380,2 | 102,5           |  |
| Offener Jugendtreff Schülertreff Rothensee | 69,0                   | 137,4          | 206,3   | 8,0   | 45,6          | 119,4 | 33,4            |  |
| zone! der medientreff                      | 108,8                  | 160,7          | 269,4   | 48,3  | 3,5           | 203,3 | 14,3            |  |
| KJFE Happy Station                         | 148,8                  | 301,0          | 449,8   | 131,2 | 40,7          | 231,8 | 46,1            |  |
| KJFE Werder                                | 109,1                  | 154,7          | 263,8   | 18,4  | 0,0           | 145,4 | 100,0           |  |
| Abenteuer/Bauspielplatz Mühlstein          | 27,7                   | 84,4           | 112,1   | 13,7  | 4,9           | 93,5  | 0,0             |  |
| Kinder- und Jugendtreff Mühle              | 252,2                  | 170,9          | 423,1   | 80,4  | 3,9           | 338,8 | 0,0             |  |
| KJFE KIK                                   | 185,7                  | 182,2          | 367,9   | 65,1  | 0,0           | 267,6 | 35,2            |  |
| KJFE Weizengrund - Weiberkiste             | 326,4                  | 345,0          | 671,4   | 122,4 | 18,7          | 257,2 | 273,2           |  |
| Ev. Jugendzentrum St. Johannes             | 81,9                   | 116,0          | 197,9   | 43,9  | 0,0           | 86,6  | 67,4            |  |
| Kinderladen Spielemma                      | 70,5                   | 100,3          | 170,8   | 31,6  | 2,0           | 137,3 | 0,0             |  |
| KJFE CVJM                                  | 97,3                   | 130,2          | 227,5   | 67,5  | 2,7           | 89,4  | 67,9            |  |
| Kinderhaus Flechtinger Straße              | 59,5                   | 88,6           | 148,1   | 0,0   | 0,0           | 148,1 | 0,0             |  |
| KJFE Heizhaus                              | 59,4                   | 196,5          | 255,9   | 34,2  | 0,0           | 110,7 | 111,0           |  |
| KJZ Magnet                                 | 243,6                  | 136,5          | 380,1   | 174,1 | 5,4           | 154,3 | 46,3            |  |
| KJFE Müntzer                               | 188,4                  | 348,4          | 536,8   | 67,9  | 0,4           | 324,5 | 144,1           |  |
| KJFE Haus der offenen Tür                  | 891,0                  | 1.223,6        | 2.114,5 | 906,2 | 26,0          | 340,7 | 841,6           |  |
| KJFE Banane                                | 93,7                   | 313,0          | 406,7   | 58,6  | 5,2           | 293,3 | 49,6            |  |
| Gröninger Bad                              | 60,6                   | 96,6           | 157,2   | 0,0   | 0,0           | 0,0   | 157,2           |  |

|   |         |         |         |     |     |         |       |  |  |
|---|---------|---------|---------|-----|-----|---------|-------|--|--|
| Haus Thieberg                             | 28,7    | 100,8   | 129,5   | 0,0 | 0,0 | 129,5   | 0,0   |  |  |
| Spielmobil - mobile Spielaktionen der AWO | 157,1   | 155,8   | 312,9   | 0,0 | 0,0 | 161,8   | 151,1 |  |  |
| Sport- und Spielmobil der Sportjugend     | 1.675,6 | 1.925,5 | 3.601,1 | 0,0 | 0,0 | 3.484,8 | 116,3 |  |  |

## 2.4. Öffnungszeiten in Stunden und Tagen im Verhältnis Personalstellen (40h)

| Nr. | Sozial-region | Stadtteil       | Einrichtungsnamen                          | Öffnungs-stunden je ER in der Woche | Öffnungstage | Anzahl 40h Hauptamtl | Anzahl 40h sonstige |      |
|-----|---------------|-----------------|--|-------------------------------------|--------------|----------------------|---------------------|------|
| 1   | Nord          | Kannenstieg     | KJFE im Kannenstieg (Juhu MD e.V.)         | 35                                  | Mo - Fr      | 5                    | 2,0                 | 0,8  |
| 2   | Nord          | Kannenstieg     | KJFE im Bürgerhaus Kannenstieg (DPWV e.V.) | 25                                  | Mo - Fr      | 5                    | 1,0                 | 1,5  |
| 3   | Nord          | Neue Neustadt   | KJFE Knast                                 | 38                                  | Mo - Fr      | 5                    | 3                   | 7,5  |
| 4   | Nord          | Neustädter Feld | Kinder- und Jugendzentrum Don Bosco        | 49                                  | Mo - So      | 7                    | 2,0                 | 4,5  |
| 5   | Nord          | Neustädter Feld | KJFE Bauarbeiter                           | 44                                  | Mo - Sa      | 6                    | 2,8                 | 3,3  |
| 6   | Nord          | Neustädter Feld | Rolle 23 interkulturelle KJFE              | 39                                  | Mo - Sa      | 6                    | 2,0                 | 3,3  |
| 7   | Nord          | Neustädter See  | KJFE Kivi                                  | 48                                  | Mo - Sa      | 6                    | 2,0                 | 0,0  |
| 8   | Nord          | Neustädter See  | KJFE Oase                                  | 62                                  | Mo - So      | 7                    | 4,4                 | 3,6  |
| 9   | Nord          | Rothensee       | Offener Jugendtreff Schülertreff Rothensee | 35                                  | Mo - Fr      | 5                    | 1,0                 | 0,8  |
| 10  | Mitte         | Alte Neustadt   | zone! der medientreff                      | 42                                  | Di - So      | 6                    | 2,0                 | 14,0 |
| 11  | Mitte         | Cracau          | KJFE Happy Station                         | 45                                  | Mo - Sa      | 6                    | 3,0                 | 6,8  |
| 12  | Mitte         | Werder          | KJFE Werder                                | 35                                  | Mo - Fr      | 5                    | 3,9                 | 6,3  |
| 13  | West          | Neu Olvenstedt  | Abenteuer/Bauspielplatz Mühlstein          | 35                                  | Mo - Sa      | 6                    | 1,0                 | 3,0  |
| 14  | West          | Neu Olvenstedt  | Kinder- und Jugendtreff Mühle              | 40                                  | Mo - Sa      | 6                    | 3,0                 | 1,5  |
| 15  | West          | Neu Olvenstedt  | KJFE KIK                                   | 47                                  | Mo - Sa      | 6                    | 3,0                 | 1,6  |
| 16  | West          | Neu Olvenstedt  | KJFE Weizengrund - Weiberkiste             | 40                                  | Mo - Fr      | 5                    | 3,9                 | 4,8  |
| 17  | Süd           | Ottersleben     | Ev. Jugendzentrum St. Johannes             | 32                                  | Mo - Fr      | 5                    | 2,3                 | 2,4  |
| 18  | Süd           | Stadtfeld Ost   | Kinderladen Spielema                       | 25                                  | Mo - Fr      | 5                    | 1,0                 | 2,8  |
| 19  | Süd           | Stadtfeld Ost   | KJFE CVJM                                  | 29,5                                | Mo - So      | 7                    | 2,0                 | 4,1  |
| 20  | Süd           | Stadtfeld West  | Kinderhaus Flechtinger Straße              | 30                                  | Mo - Fr      | 5                    | 2,0                 | 9,1  |
| 21  | Süd           | Stadtfeld West  | KJFE Heizhaus                              | 61                                  | Mo - Fr      | 5                    | 3,0                 | 0,8  |
| 22  | Süd           | Sudenburg       | KJZ Magnet                                 | 35                                  | Mo - Fr      | 5                    | 3,8                 | 1,7  |
| 23  | Süd           | Sudenburg       | KJFE Müntzer                               | 51                                  | Mo - Sa      | 6                    | 1,9                 | 2,5  |
| 24  | Süd-Ost       | Buckau          | KJFE Haus der offenen Tür                  | 40                                  | Mo - Sa      | 6                    | 2,0                 | 4,2  |
| 25  | Süd-Ost       | Reform          | KJFE Banane                                | 44                                  | Mo - So      | 7                    | 3,7                 | 0,0  |
| 26  | Süd-Ost       | Salbke          | Gröninger Bad                              | 72,5                                | Mo - Sa      | 6                    | 2,0                 | 11,2 |

|  |         |       |   |      |         |   |     |     |
|--|---------|-------|---|------|---------|---|-----|-----|
| <b>27</b>  | Süd-Ost | Salbk | Haus Thieberg                           | 31   | Mo - Fr | 5 | 0,8 | 0,0 |
| <b>28</b>  |         |       | Spielmobil - mobile Spielaktion der AWO | 22,5 | Mo - Fr | 5 | 2,0 | 0,8 |
| <b>29</b>  |         |       | Sport- und Spielmobil der Sportjugend   | 0    | Mo-So   | 7 | 2,0 | 2,0 |
| Hinweis: Unterschiedliche Öffnungszeiten im Verhältnis zur Personalausstattung können sich dadurch ergeben, dass nicht erfasst wurde, ob alle Personalstellen kontinuierlich über das Jahr besetzt waren (wie z.B. im KJZ Magnet, ...) |         |       |   |      |         |   |     |     |

### 3. Umsetzung der Leitlinien

Die Umsetzung der Leitlinien gesamtstädtisch ist in nachfolgender Tabelle dargestellt. Die Reihenfolge der Leitlinien stellt analog zu den Vorjahren eine Prioritätenliste dar. Bei der 1. Leitlinie schätzten die meisten Einrichtungen ein, diese ganz oder zumindest teils/teils umzusetzen, bei der 6. Leitlinie die wenigsten Einrichtungen.

Im Vergleich der Jahre 2004 bis 2006 haben sich die teilnehmenden Einrichtungen insgesamt kritischer mit den Leitlinien auseinandergesetzt. Dies lässt sich sicherlich darauf zurückführen, dass Workshops zur Auswertung des Verfahrens mit allen beteiligten Einrichtungen stattfanden, in welchen anfängliche Verständigungsschwierigkeiten aus dem Weg geräumt werden konnten.

Die von den Einrichtungen in den Erhebungsbögen als nicht erfüllt gekennzeichneten Zielstellungen (im Vergleich 2004-2006) werden in Zielvereinbarungsgesprächen mit den Trägern angesprochen und gemeinsam geklärt.

Gesamtstädtisch schätzen die Träger ein, dass alle Leitlinien erfolgreich umgesetzt werden.



## Vergleich Controllingjahre 2004 bis 2006

| KJFE der LH Magdeburg<br>Erfüllung der Leitlinien der<br>Jugendarbeit<br>(gesamtstädtisch)              | Sozialraum I              |                                |                                    |            |                                    |                  |          |           |           |                                     | Sozialraum II         |                    |             | Sozialraum III                     |                               |          |                                  | Sozialraum IV                  |                        |           |                                       |                                  |               |             | Sozialraum V |                               |             |               |               |   |
|---|---------------------------|--------------------------------|------------------------------------|------------|------------------------------------|------------------|----------|-----------|-----------|-------------------------------------|-----------------------|--------------------|-------------|------------------------------------|-------------------------------|----------|----------------------------------|--------------------------------|------------------------|-----------|---------------------------------------|----------------------------------|---------------|-------------|--------------|-------------------------------|-------------|---------------|---------------|---|
|   | KJFE im Bürgerhaus - DPWV | KJFE im Büha. Kannenstieg JuHu | Spielmobilmobile Spielaktionen AWO | KJFE Knast | Kinder- u. Jugendzentrum Don Bosco | KJFE Bauarbeiter | Rolle 23 | KJFE KIVI | KJFE OASE | Offener Schülertreff Rothensee JuHu | zone! der Medientreff | KJFE Happy Station | KJFE Werder | Abenteurer/ Bauspielfeld Mühlstein | Kinder- und Jugendtreff Mühle | KJFE KIK | KJFE Weizengrund und Weiberkiste | Ev. Jugendzentrum St. Johannes | Kinderladen Spiellemma | KJFE CVJM | Sport- und Spielmobil der Sportjugend | Kinderhaus Flechtinger Str. DKSB | KJFE Heizhaus | KJFE Magnet | KJFE Müntzer | KJFE HOT Haus der offenen Tür | KJFE Banane | Gröninger Bad | Haus Thieberg |   |
| <b>1. Wahrnehmung der Verantwortung jeden Trägers für die bedarfsgerechte Gestaltung aller Angebote</b> |                           |                                |                                    |            |                                    |                  |          |           |           |                                     |                       |                    |             |                                    |                               |          |                                  |                                |                        |           |                                       |                                  |               |             |              |                               |             |               |               |   |
| 2004  | ■                         | ■                              | ■                                  | ■          | ■                                  | ■                | ■        | ■         | ■         | ■                                   | ■                     | ■                  | ■           | ■                                  | ■                             | ■        | ■                                | ■                              | ▲                      | ■         | ■                                     | ■                                | ■             | ■           | ■            | ■                             | ■           | ■             | ▲             |   |
| 2005  | ■                         | ■                              | ■                                  | ■          | ■                                  | ■                | ■        | ■         | ■         | ■                                   | ■                     | ■                  | ■           | ■                                  | ■                             | ■        | ■                                | ■                              | ■                      | ■         | ■                                     | ■                                | ■             | ■           | ■            | ■                             | ■           | ■             | ■             |   |
| 2006  | ■                         | ■                              | ■                                  | ■          | ■                                  | ■                | ■        | ■         | ■         | ■                                   | ■                     | ■                  | ■           | ■                                  | ■                             | ■        | ■                                | ■                              | ■                      | ■         | ■                                     | ■                                | ■             | ■           | ■            | ■                             | ■           | ■             | ■             |   |
| <b>2. Partizipation Betroffener statt unreflektiertem Vorhalten von Hilfsangeboten</b>                  |                           |                                |                                    |            |                                    |                  |          |           |           |                                     |                       |                    |             |                                    |                               |          |                                  |                                |                        |           |                                       |                                  |               |             |              |                               |             |               |               |   |
| 2004  | ■                         | ■                              | ▲                                  | ■          | ■                                  | ■                | ■        | ■         | ■         | ■                                   | ■                     | ■                  | ■           | ■                                  | ■                             | ■        | ■                                | ■                              | ▲                      | ■         | ●                                     | ■                                | ▲             | ▲           | ■            | ■                             | ■           | ■             | ■             | ▲ |
| 2005  | ■                         | ■                              | ■                                  | ■          | ■                                  | ▲                | ▲        | ■         | ■         | ■                                   | ■                     | ■                  | ■           | ■                                  | ■                             | ■        | ■                                | ■                              | ▲                      | ■         | ■                                     | ■                                | ▲             | ▲           | ■            | ■                             | ■           | ■             | ■             | ▲ |
| 2006  | ■                         | ■                              | ■                                  | ■          | ■                                  | ■                | ▲        | ■         | ■         | ■                                   | ■                     | ■                  | ■           | ■                                  | ■                             | ■        | ■                                | ■                              | ■                      | ■         | ■                                     | ■                                | ■             | ■           | ■            | ■                             | ■           | ■             | ■             |   |
| <b>3. Förderung und Berücksichtigung gemeinwesen-entwickelnder Angebote</b>                             |                           |                                |                                    |            |                                    |                  |          |           |           |                                     |                       |                    |             |                                    |                               |          |                                  |                                |                        |           |                                       |                                  |               |             |              |                               |             |               |               |   |
| 2004  | ■                         | ■                              | ■                                  | ■          | ■                                  | ■                | ■        | ■         | ■         | ■                                   | ■                     | ■                  | ▲           | ■                                  | ■                             | ■        | ■                                | ■                              | ■                      | ■         | ▲                                     | ■                                | ▲             | ▲           | ▲            | ▲                             | ■           | ■             | ■             | ▲ |
| 2005  | ■                         | ■                              | ■                                  | ▲          | ■                                  | ■                | ■        | ■         | ■         | ■                                   | ■                     | ■                  | ▲           | ■                                  | ■                             | ■        | ■                                | ■                              | ■                      | ■         | ■                                     | ▲                                | ■             | ▲           | ▲            | ▲                             | ■           | ■             | ■             | ▲ |
| 2006  | ■                         | ■                              | ■                                  | ■          | ■                                  | ■                | ■        | ■         | ■         | ■                                   | ■                     | ■                  | ▲           | ■                                  | ■                             | ■        | ■                                | ■                              | ■                      | ■         | ■                                     | ▲                                | ■             | ■           | ■            | ■                             | ■           | ■             | ■             |   |
| <b>4. Vom Trägerverbund zur Netzwerkbildung</b>   |                           |                                |                                    |            |                                    |                  |          |           |           |                                     |                       |                    |             |                                    |                               |          |                                  |                                |                        |           |                                       |                                  |               |             |              |                               |             |               |               |   |
| 2004  | ▲                         | ■                              | ▲                                  | ■          | ■                                  | ▲                | ■        | ■         | ▲         | ■                                   | ■                     | ■                  | ▲           | ■                                  | ■                             | ■        | ■                                | ■                              | ■                      | ■         | ▲                                     | ■                                | ▲             | ▲           | ▲            | ■                             | ■           | ▲             | ■             | ▲ |
| 2005  | ■                         | ▲                              | ■                                  | ■          | ■                                  | ▲                | ■        | ■         | ■         | ■                                   | ■                     | ■                  | ■           | ■                                  | ■                             | ■        | ■                                | ■                              | ▲                      | ■         | ▲                                     | ■                                | ▲             | ▲           | ▲            | ■                             | ■           | ■             | ▲             |   |
| 2006  | ■                         | ▲                              | ■                                  | ■          | ■                                  | ■                | ■        | ■         | ■         | ■                                   | ■                     | ■                  | ■           | ■                                  | ■                             | ■        | ■                                | ■                              | ▲                      | ■         | ▲                                     | ■                                | ■             | ▲           | ▲            | ■                             | ▲           | ■             | ■             |   |



#### 4. Zielvereinbarungen

Als ein Instrument des Controllingverfahrens sind Zielvereinbarungsgespräche zwischen Einrichtung, Einrichtungsträger und öffentlichem Träger in der Regel alle drei Jahre vorgesehen.

In Zielvereinbarungsgesprächen sollen gemeinsame Vereinbarungen von Maßnahmen zur weiteren Qualitätssicherung und -entwicklung für die jeweilige Einrichtung getroffen werden. Die einzelnen Einrichtungen und Träger sollen in diesen Zielvereinbarungsgesprächen Antworten und Rückmeldungen zu ihren Daten, zur Zielerreichung und zu Evaluation erhalten. Hier können Steuerungsaspekte umgesetzt werden, sozialräumliche Bedarfe angemeldet und Schwerpunkte und Zielsetzungen entsprechend verändert werden.

Das Jugendamt führt kontinuierlich mindestens einmal im Jahr darüber hinaus Fachgespräche mit jedem Einrichtungsträger zu konzeptionellen Schwerpunkten und Zielsetzungen durch, die dokumentiert werden. In diesem Zusammenhang sollen die Zielvereinbarungsgespräche alle drei Jahre entsprechend den Vorgaben des Controlling umgesetzt werden. Eine Kopplung der konzeptionellen Fachgespräche, die das Jugendamt ohnehin mit den Einrichtungsträgern führt, mit den Zielvereinbarungsgesprächen entsprechend des Controllings hat den Vorteil, dass neben den Controllingdaten auch vorhandene Konzeptionen, Sachberichte, gestellte Anträge, andere Dokumentationsbögen der Arbeit usw. hinzugezogen werden können.

Auf der Basis der verschiedenen Controllinginstrumente ermöglichen Zielvereinbarungsgespräche zum einen eine umfassende Reflexion des pädagogischen Alltags in der Praxis und zum anderen werden Konzepte auf den Prüfstand gestellt und fortentwickelt. Die entsprechende Dokumentation der Gespräche wird dem Einrichtungsträger vom öffentlichen Träger der Jugendhilfe zur Verfügung gestellt, um die Qualitätsentwicklung der Arbeit in der Einrichtung nachhaltig dokumentieren zu können. Sie dient für Fachgespräche in den Folgejahren als Grundlage.

Mit Einführung des Controllingverfahrens 2004 wurden insgesamt 15 Zielvereinbarungsgespräche geführt. Bisher konnten 13 Zielvereinbarungen mit einzelnen Einrichtungen abgeschlossen werden. In 4 KJFE wurde die Zielvereinbarung bereits erfüllt. Der Wert der Zielerreichung wurde von drei Fachkräften mit „erfüllt“ und von einer weiteren Fachkraft mit „teilweise erfüllt“ eingeschätzt.

Generell ist positiv einzuschätzen, dass sich alle beteiligten Träger intensiv im Rahmen des Controllingverfahrens mit der Umsetzung der Leitlinien der Kinder- und Jugendarbeit der Landeshauptstadt Magdeburg in ihren Einrichtungen auseinandergesetzt haben. Nicht zuletzt trägt diese Selbstevaluation dazu bei, Einrichtungsprofile zu optimieren, um Bedarfe in der Kinder- und Jugendarbeit vor Ort in den einzelnen Sozialräumen besser abzudecken.

Durch das Instrument konkreter Zielvereinbarungen zwischen öffentlichem Träger und Einrichtungsträger werden gemeinsame Vereinbarungen von Maßnahmen zur weiteren Qualitätssicherung und -entwicklung verbindlich durchgesetzt.

Nach dem dritten Controllingdurchlauf kann eingeschätzt werden, dass das Verfahren im Zusammenspiel aller vorgesehenen Instrumente geeignet ist, Leistungen für junge Menschen in Einrichtungen zu steuern.

## 5. Ausblick

### Überarbeitung der Leitlinien der Kinder- und Jugendarbeit

Die Leitlinien der Kinder- und Jugendarbeit wurden 1999 vom Stadtrat beschlossen. Hier ist eine Überarbeitung und Anpassung an aktuelle gegenwärtige Bedarfe notwendig. Die veränderten Leitlinien müssen analog der bereits bestehenden auf handlungsleitende Zielstellungen heruntergebrochen werden, um sie im Controllingverfahren zu integrieren. Im Prozess der Infrastrukturplanung in den Bereichen der Jugendarbeit, der Jugendsozialarbeit und des Kinder- und Jugendschutzes unter besonderer Berücksichtigung des Gender Mainstreamings und der Sozialraumorientierung soll ab 2008 eine Überarbeitung der Leitlinien erfolgen.

### Weiterentwicklung des Verfahrens

Bisher wurden die Auswertungen im Controllingverfahren auf der Basis eines zentralen Instrumentes – dem Erhebungsbogen zu aktuellen Daten zum Einrichtungsprofil und zur Reflexion der Umsetzung der Leitlinien – vorgenommen.

Der Erhebungsbogen als Instrument ermöglichte Aussagen zu Tendenzen und Vergleiche zu ausgewählten Fragestellungen in KJFE.

Zur Qualifizierung des Verfahrens ist geplant, voraussichtlich ab 2009 durch Mitarbeiter/-innen in den KJFE vor Ort eine rechnergestützte Dateneingabe zu ermöglichen. In einer Testphase findet derzeit in drei „Modelleinrichtungen“ eine entsprechende Dateneingabe statt, die im 4.Quartal 2007 ausgewertet werden soll.

### **Mitglieder der Arbeitsgruppe:**

Frau Friedrichsen, Caritasverband für das Dekanat MD e.V.

Herr Mainka, fjp – media

Frau Pfeil, DPWV / Regionalstelle Magdeburg, Schönebeck

Herr Roxer, Sportjugend im Stadtsportbund Magdeburg e.V.

Frau Pohle, KJFE Weizengrund der LH MD

Frau Kanter, Spielwagen e.V.

Frau Wegener, AWO Spielmobil

Frau Podei, Jugendamt MD

Frau Wapenhans, Jugendamt MD

Frau Diestelberg, Jugendamt MD

Frau Dr. Arnold, Jugendamt MD