

Wohnen und Pflegen Magdeburg gemeinnützige GmbH, Magdeburg

Lagebericht für das Rumpfgeschäftsjahr 2007

Die Wohnen und Pflegen Magdeburg gemeinnützige GmbH (nachfolgend WuP MD gGmbH genannt), Magdeburg, wurde am 13. November 2007 gegründet. Die Gründung erfolgte in Umsetzung des Stadtratsbeschlusses der Stadt Magdeburg vom 8. November 2007 zur Vorbereitung des Rechtsformwandels des Eigenbetriebes Städtische Seniorenwohnanlage und Pflegeheime, Magdeburg, in eine gemeinnützige GmbH. Die Gesellschaft wurde am 20. Dezember 2007 im Handelsregister B des Amtsgerichts Stendal unter der Nummer HR B 7151 eingetragen.

Gegenstand des Unternehmens ist die Errichtung, Unterhaltung und der Betrieb von Seniorenwohn- und Pflegeanlagen. Die Gesellschaft verfolgt dabei ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke.

Für die Zeit bis zur Eintragung der Umwandlung wurde die Betriebsüberlassung mittels schuldrechtlicher Verträge wirksam vereinbart. Insbesondere der Personalüberleitungsvertrag vom 28. Dezember 2007 sowie der unentgeltliche Betriebspachtvertrag vom 29. Februar 2008 sichern die Ausübung des Betriebes durch die Nachfolge-gGmbH. Diese hat zum 1. Januar 2008 faktisch den Betrieb übernommen.

Im Rumpfgeschäftsjahr 2007 wurde damit begonnen, die organisatorischen, vertraglichen und wirtschaftlichen Voraussetzungen dafür zu schaffen, dass die Gesellschaft ab dem 1. Januar 2008 ihre Aufgaben erfüllen kann.

Der Ausgliederungs- und Übernahmevertrag zwischen der Landeshauptstadt Magdeburg und der Gesellschaft wurde am 24. Juli 2008 abgeschlossen. Die Anmeldung zum Handelsregister ist am 7. August 2008 erfolgt.

Als Erfolgsfaktoren für die Gesellschaft wurden folgende Punkte definiert:

- die Vollbelegung der Einrichtungen,
- die Qualität der Dienstleistungserbringung und
- Wirtschaftlichkeit und Flexibilität des Ressourceneinsatzes.

Oberste Priorität gilt allen Maßnahmen zur Sicherung der Vollbelegung, die sich im Durchschnitt mit 98 % nach wie vor auf unverändert hohem Niveau befindet. Dies gilt insbesondere vor dem Hintergrund, dass in 2008 weitere Pflegeeinrichtungen in Magdeburg eröffnet werden bzw. eröffnet wurden. Trotz der Zunahme des lokalen Wettbewerbs in 2007 konnte die Belegung

bisher gehalten werden. Dies erlaubt die Prognose, dass auch in 2008 das Belegungsniveau nicht spürbar einbricht.

Die vom Eigenbetrieb in 2007 aufgenommenen Arbeiten zum Aufbau eines betriebsbezogenen Qualitätsmanagementsystems werden von der WuP MD gGmbH zielstrebig fortgeführt. Zur pflegfachlichen Verstärkung der zentralen Qualitätsmanagementbeauftragten hat die WuP MD gGmbH in 2008 in der Geschäftsleitung eine Pflegefachberaterin als Fachvorgesetzte für die Pflegedienstleitungen eingesetzt. Die bereits im August 2008 durchgeführten Voraudits zeigen der Geschäftsführung auf, dass sie mit dem Aufbau eines internen Qualitätsmanagementsystems auf dem richtigen Weg ist. Die Zertifizierungsaudits sind für den 15. bis 18. Dezember 2008 verbindlich terminiert, so dass die WuP MD gGmbH zum Ende des ersten Jahres ihrer Geschäftstätigkeit bereits über ein nach DIN EN ISO 9001:2000 zertifiziertes Qualitätsmanagement verfügen wird. Das zertifizierte Qualitätsmanagement wird der internen Qualitätssicherung wie der Marktposition des Unternehmens gleichermaßen dienen.

Wirtschaftlichkeit und Flexibilität des Ressourceneinsatzes werden sich ausschließlich an den Möglichkeiten, die sich über die bestehenden Pflegesatzvereinbarungen refinanzieren lassen, bemessen. Der diesbezügliche Erfolg wird wesentlich bestimmt werden von:

- dem Aufbau eines umfassenden Controllingsystems zur wirksamen Steuerung des Unternehmens. Mit der Sammlung relevanter Kennzahlen wurde bereits im Berichtsjahr begonnen.
- der Weiterentwicklung der Unternehmensstrukturen einschließlich des sozialverträglichen Abbaus nichtpflegerischer Arbeitsplätze im erforderlichen Umfang.
- dem Abschluss einer zukunftsfähigen tariflichen Vereinbarung auf abgesenktem Lohnniveau, welcher den zentralen Aspekt darstellt. Die Verhandlungen mit dem Tarifpartner wurden im April 2008 aufgenommen.

Magdeburg, den 5. September 2008

Johannes Kamm
Geschäftsführer