| Landeshauptstadt Magdeburg<br>– Der Oberbürgermeister – | | **Drucksache**<br>**DS0559/10**<br><br>**Öffentlichkeitsstatus**<br>öffentlich | **Datum**<br>02.12.2010 |
|---|---|---|---|
| **Dezernat: I** | **Amt 31** | | |

| **Beratungsfolge** | **Sitzung**<br><br>**Tag** | **Behandlung** | **Zuständigkeit** |
|---|---|---|---|
| Der Oberbürgermeister | 11.01.2011 | nicht öffentlich | Beschlussfassung |

| **Beteiligungen**<br>**Amt 61,Amt 66,EB KGM,FB 02,FB 40,III** | **Beteiligung des** | **Ja** | **Nein** |
|---|---|---|---|
| | **RPA** | | |
| | **KFP** | | |
| | **BFP** | | |

**Kurztitel**

Organisationsstruktur zur Einführung eines kommunalen Energie- und Klimaschutzmanagements in der Landeshauptstadt Magdeburg

**Beschlussvorschlag:**

Der Oberbürgermeister beschließt:

1. Zur Einführung eines kommunalen Energie- und Klimaschutzmanagements in der Landeshauptstadt Magdeburg ist eine Organisationsstruktur zu schaffen. Dafür werden drei Ebenen festgelegt:

   - Facharbeitsgruppen
   - Kernarbeitsgruppe „Energie und Klimaschutz“
   - Lenkungsgruppe.

2. In die Facharbeitsgruppen sind insbesondere durch Amt 31, Amt 61, Amt 66, BOB/Team Öffentlichkeitsanliegen und Bürgerarbeit, FB 40, FB 02 und Eb KGm Mitarbeiter zu entsenden. Die Bildung neuer Facharbeitsgruppen bedarf der Zustimmung der Kernarbeitsgruppe. Die Facharbeitsgruppen tagen mindestens einmal im Monat.

3. Der Kernarbeitsgruppe unter Vorsitz der/des Klimaschutzbeauftragten gehören jeweils ein Vertreter aus Amt 31, Amt 61, Amt 66, BOB/Team Öffentlichkeitsanliegen und Bürgerarbeit, III/Team 2, FB 40, FB 02 sowie Eb KGm an. Diese sind mit der entsprechenden Entscheidungsbefugnis auszustatten. Die Kernarbeitsgruppe tagt mindestens vierteljährlich. Die Teilnahme an den Sitzungen der Kernarbeitsgruppe ist für den Teil der Stadtverwaltung personengebunden.

4. Die Lenkungsgruppe setzt sich für den Bereich der Stadtverwaltung aus den Beigeordneten der Dezernate I, II und VI sowie dem/der Klimaschutzbeauftragten zusammen. Der Vorsitz der Lenkungsgruppe obliegt dem Oberbürgermeister. Die Lenkungsgruppe tagt mindestens zweimal im Jahr. Die Teilnahme an den Sitzungen der Lenkungsgruppe ist personengebunden.

## Finanzielle Auswirkungen

| Organisationseinheit | | Pflichtaufgabe | | ja | X | nein |
|---|---|---|---|---|---|---|

| Produkt Nr. | Haushaltskonsolidierungsmaßnahme | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | ja, Nr. | | X | nein |
| **Maßnahmebeginn/Jahr** | **Auswirkungen auf den Ergebnishaushalt** | | | | |
| | **JA** | | **NEIN** | **X** | |

**A. Ergebnisplanung/Konsumtiver Haushalt**
**Budget/Deckungskreis:**

| I. Aufwand (inkl. Afa) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Jahr** | **Euro** | **Kostenstelle** | **Sachkonto** | **davon** | |
| | | | | **veranschlagt** | **Bedarf** |
| **20...** | | | | | |
| **20...** | | | | | |
| **20...** | | | | | |
| **20...** | | | | | |
| **Summe:** | | | | | |

| II. Ertrag (inkl. Sopo Auflösung) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Jahr** | **Euro** | **Kostenstelle** | **Sachkonto** | **davon** | |
| | | | | **veranschlagt** | **Bedarf** |
| **20...** | | | | | |
| **20...** | | | | | |
| **20...** | | | | | |
| **20...** | | | | | |
| **Summe:** | | | | | |

**B. Investitionsplanung**
**Investitionsnummer:**
**Investitionsgruppe:**

| I. Zugänge zum Anlagevermögen (Auszahlungen - gesamt) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Jahr** | **Euro** | **Kostenstelle** | **Sachkonto** | **davon** | |
| | | | | **veranschlagt** | **Bedarf** |
| **20...** | | | | | |
| **20...** | | | | | |
| **20...** | | | | | |
| **20...** | | | | | |
| **Summe:** | | | | | |

| II. Zuwendungen Investitionen (Einzahlungen - Fördermittel und Drittmittel) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Jahr** | **Euro** | **Kostenstelle** | **Sachkonto** | **davon** | |
| | | | | **veranschlagt** | **Bedarf** |
| **20...** | | | | | |
| **20...** | | | | | |
| **20...** | | | | | |
| **20...** | | | | | |
| **Summe:** | | | | | |

| III. Eigenanteil / Saldo | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Jahr** | **Euro** | **Kostenstelle** | **Sachkonto** | **davon** | |
| | | | | **veranschlagt** | **Bedarf** |
| **20...** | | | | | |
| **20...** | | | | | |
| **20...** | | | | | |
| **20...** | | | | | |
| **Summe:** | | | | | |

| IV. Verpflichtungsermächtigungen (VE) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Jahr** | **Euro** | **Kostenstelle** | **Sachkonto** | **davon** | |
| | | | | **veranschlagt** | **Bedarf** |
| **gesamt:** | | | | | |
| **20...** | | | | | |
| **für** | | | | | |
| **20...** | | | | | |
| **20...** | | | | | |
| **20...** | | | | | |
| **Summe:** | | | | | |

**V. Erheblichkeitsgrenze (DS0178/09) Gesamtwert**

- ☐ bis 60 Tsd. € (Sammelposten)
- ☐ > 500 Tsd. € (Einzelveranschlagung)
  - ☐ Anlage Grundsatzbeschluss Nr.
  - ☐ Anlage Kostenberechnung
- ☐ > 1,5 Mio. € (erhebliche finanzielle Bedeutung)
  - ☐ Anlage Wirtschaftlichkeitsvergleich
  - ☐ Anlage Folgekostenberechnung

**C. Anlagevermögen**

| | |
|---|---|
| **Investitionsnummer:** | |
| **Buchwert in €:** | |
| **Datum Inbetriebnahme:** | |

| Anlage neu | |
|---|---|
| | JA |

| Auswirkungen auf das Anlagevermögen | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Jahr** | **Euro** | **Kostenstelle** | **Sachkonto** | **bitte ankreuzen** | |
| | | | | **Zugang** | **Abgang** |
| **20…** | | | | | |

| | | |
|---|---|---|
| federführendes(r) Amt/Fachbereich | Sachbearbeiter<br>Fr. Strübig | Unterschrift AL / FBL<br>Hr. Warschun |

| | |
|---|---|
| Verantwortliche(r) Beigeordnete(r) | Unterschrift Herr Platz |

| | |
|---|---|
| Termin für die Beschlusskontrolle | 30. 04. 2011 |

**Begründung:**

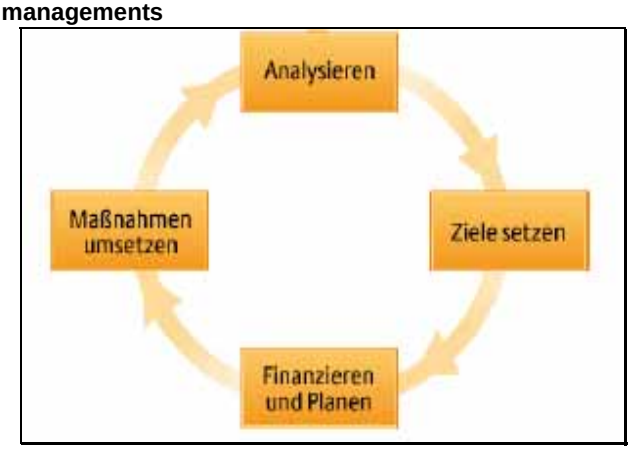
Mit der am 16. September 2010 im Stadtrat verabschiedeten DS0118/10 („Neues Klimaschutzprogramm“) strebt die Landeshauptstadt Magdeburg an, bis zum Jahr 2050 die Emissionen klimarelevanter Gase auf 3,2 t $CO_2$ je Einwohner und Jahr zu reduzieren.

Zur Verwirklichung dieses klimapolitischen Ziels beabsichtigt die Landeshauptstadt Magdeburg, als bundesweit erste „energieeffiziente Musterkommune“ in Kooperation mit der dena (Deutsche Energie-Agentur GmbH) ein kommunales Energie- und Klimaschutzmanagement einzuführen. Dazu wurde am 24. November 2010 eine entsprechende Kooperationsvereinbarung zwischen der Landeshauptstadt Magdeburg und der dena unterzeichnet.

Durch seinen strukturierten und prozessorientierten Charakter soll das einzuführende kommunale Energie- und Klimaschutzmanagement wesentlich zur kontinuierlichen Steigerung der Energieeffizienz in der Kommune sowie zur Erreichung der Klimaschutzziele, insbesondere durch eine optimierte Planung, Umsetzung und Erfolgskontrolle von Energieeffizienz- und Klimaschutzprojekten, beitragen.

Die Abbildung 1 veranschaulicht graphisch die methodische Vorgehensweise bei der Einführung eines kommunalen Energie- und Klimaschutzmanagements.

**Abb. 1: Einführung eines Energie- und Klimaschutz-managements**



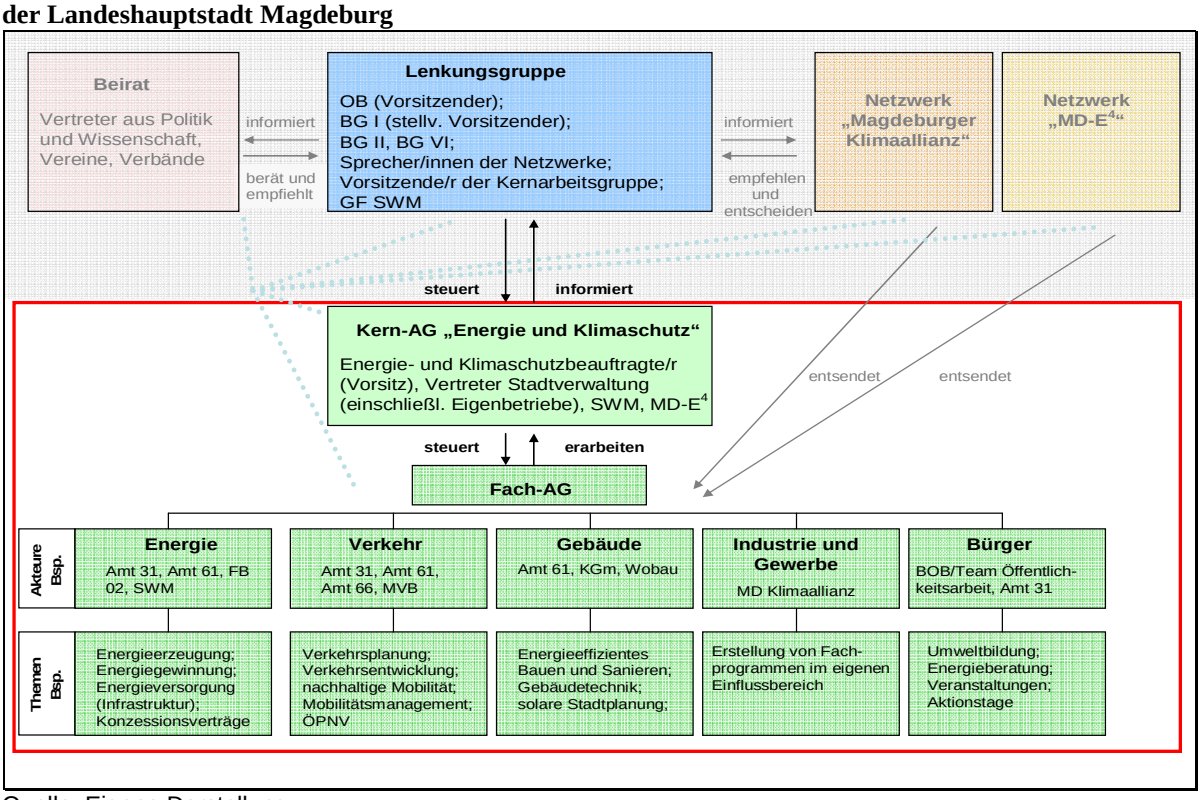

***Organisationsstruktur zur Einführung eines kommunalen Energie- und Klimaschutzmanagements – Aufgaben- und Prozessbeschreibung***

Die Einführung eines kommunalen Energie- und Klimaschutzmanagements erfordert die Schaffung einer transparenten Organisationsstruktur sowie die klare Zuordnung von Verantwortlichkeiten.

Vor dem Hintergrund, dass Klimaschutz eine kommunale Querschnittsaufgabe ist, die zahlreiche Verwaltungsbereiche tangiert, gilt es alle strategisch relevanten Akteure in die Organisationsstruktur mit einzubinden, um eine Anwendung des Energie- und Klimaschutzmanagements in allen energie- und klimaschutzrelevanten Handlungsfeldern der Kommune zu gewährleisten.

Die Abbildung 2 stellt graphisch die in der Landeshauptstadt Magdeburg zu implementierende Organisationsstruktur zur Einführung eines kommunalen Energie- und Klimaschutzmanagements dar.

**Abb. 2: Organisationsstruktur zur Einführung eines kommunalen Energie- und Klimaschutzmanagements in der Landeshauptstadt Magdeburg**




Quelle: Eigene Darstellung

Die Erarbeitung des Klimaschutzprogramms erfolgt auf drei verschiedenen Ebenen, die eng mit einander verbunden sind:

### *Facharbeitsgruppen*

Für die strategisch bedeutsamen Handlungsfelder im Bereich des kommunalen Klimaschutzes werden Facharbeitsgruppen eingerichtet. Den Facharbeitsgruppen gehören neben Vertretern der Stadtverwaltung einschließlich der Eigenbetriebe (insbesondere Amt 31, Amt 61, Amt 66, BOB/Team Öffentlichkeitsanliegen und Bürgerarbeit, FB 40, FB 02, Eb KGm) Vertreter aus Wissenschaft und Forschung des Netzwerkes „MD-E$^4$“ sowie der privaten Wirtschaft an, um zugleich Synergieeffekte bei der Erarbeitung von Energieeffizienz- und Klimaschutzmaßnahmen nutzen zu können. Die Ämter und Fachbereiche sowie Eigenbetriebe entsenden ihre Mitarbeiter in die einzelnen Facharbeitsgruppen in eigener Regie. Die Facharbeitsgruppen tagen einmal im Monat.

Innerhalb der einzelnen Facharbeitsgruppen erfolgen die Identifikation von Klimaschutzmaßnahmen im direkten Einflussbereich der teilnehmenden Akteure sowie die Erarbeitung konkreter Umsetzungsvorschläge.

Die Facharbeitsgruppen organisieren den Diskurs zwischen unterschiedlichen Interessengruppen und arbeiten konsensorientiert. Sie sind hinsichtlich der Ergebnisfindung, Ergebnispräsentation und Zusammensetzung der Facharbeitsgruppe eigenständig.

Jede Facharbeitsgruppe bestimmt eine/n Ansprechpartner/in, die/der die Facharbeitsgruppe administrativ begleitet und für die kontinuierliche Übermittlung der Arbeitsergebnisse an die Kernarbeitsgruppe verantwortlich ist. So wird der Transfer der Arbeitsergebnisse in die Kernarbeitsgruppe sichergestellt.

Die Einrichtung von Facharbeitsgruppen bedarf der Zustimmung der Kernarbeits- und Lenkungsgruppe und ist als dynamischer Prozess zu verstehen. Unter Berücksichtigung der strategisch bedeutsamen Handlungsfelder im Bereich der Energieeffizienz und des Klimaschutzes sind zunächst folgende Facharbeitsgruppen zu nennen:

- Energie;
- Verkehr;
- Gebäude;
- Industrie und Gewerbe;
- Bürger.

***Kernarbeitsgruppe***

Die Einrichtung einer fachübergreifenden Kernarbeitsgruppe ist zentraler Bestandteil der Organisationsstruktur. Die Kernarbeitsgruppe setzt sich zusammen aus Vertretern der Stadtverwaltung einschließlich der Eigenbetriebe (Amt 31, Amt 61, Amt 66, BOB/Team Öffentlichkeitsanliegen und Bürgerarbeit, Dezernat III/Team 2, FB 40, FB 02, Eb KGm) sowie den Städtischen Werken Magdeburg (SWM) und dem Sprecher des Netzwerkes „MD-E$^4$“. Den Vorsitz der Kernarbeitsgruppe übernimmt die/der Energie- und Klimaschutzbeauftragte der Landeshauptstadt Magdeburg. Die Kernarbeitsgruppe tagt mindestens viermal im Jahr. Die Teilnahme an den Sitzungen der Kernarbeitsgruppe ist personengebunden.

Die wesentlichen Aufgaben der Kernarbeitsgruppe bestehen in der übergreifenden Koordinierung des Arbeitsprozesses auf Facharbeitsgruppenebene sowie der Zusammentragung, Diskussion und entsprechenden Kommunikation der Ergebnisse aus den Facharbeitsgruppen.

Die Kernarbeitsgruppe berichtet der Lenkungsgruppe in regelmäßigen Abständen über den aktuellen Arbeitsstand in den einzelnen Facharbeitsgruppen und erarbeitet Entscheidungsgrundlagen für die Lenkungsgruppe. Die Berichterstattung an die Lenkungsgruppe obliegt der/m Energie- und Klimaschutzbeauftragten.

***Lenkungsgruppe***

Die strategische Steuerung der Kernarbeitsgruppe erfolgt durch eine Lenkungsgruppe unter Vorsitz des Oberbürgermeisters. Der Lenkungsgruppe gehören neben Vertretern der Stadtverwaltung auf Beigeordnetenebene (BG I, BG II, BG VI), der/die Vorsitzende der Kernarbeitsgruppe, die Sprecher/innen der Netzwerke „Magdeburger Klimaallianz“ und „MD-E$^4$“ sowie ein Vertreter der SWM auf Geschäftsführungsebene an, um eine Repräsentation der Interessen aller strategisch relevanten Zielgruppen zu gewährleisten. Die Lenkungsgruppe tagt bei Bedarf, mindestens aber zweimal im Jahr. Die Teilnahme an den Sitzungen der Lenkungsgruppe ist personengebunden.

Die Lenkungsgruppe arbeitet ebenfalls konsensorientiert und trifft ihre Entscheidungen auf der Grundlage von Empfehlungen und Informationen der Kernarbeitsgruppe. Die Lenkungsgruppe informiert die einzelnen Entscheidungs- und Arbeitsgremien in regelmäßigen Abständen über die Ergebnisse ihrer Sitzungen.