

Evaluation Kulturstrategie 2030

Klausurtagung Kulturausschuss

24. & 25. März 2023

Handlungsempfehlungen für eine nachhaltige Kulturentwicklung

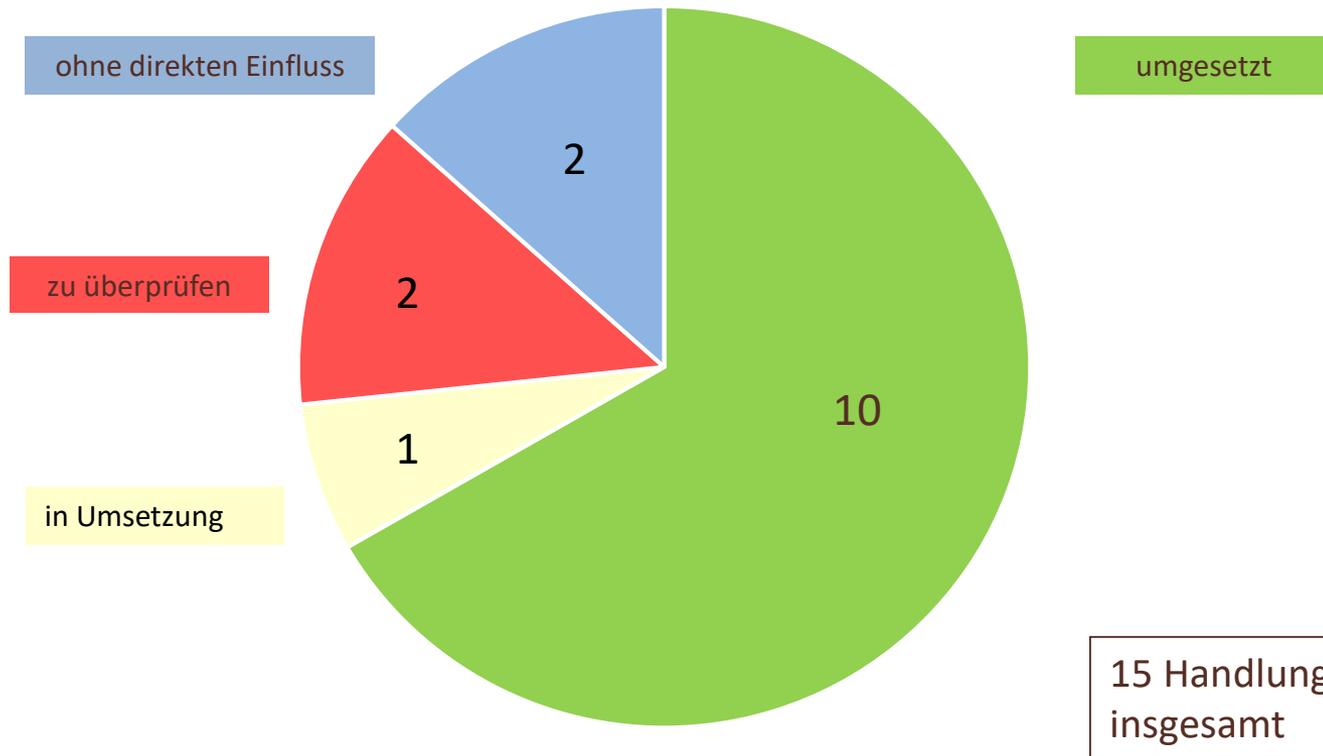
- 1. Spartenübergreifende Querschnittsthemen**
- 2. Spartenspezifische Einzelthemen**
- 3. Aktuelle bauliche Maßnahmen**
- 4. Projekte, Maßnahmen, Bedarfe**
- 5. Handlungsoptionen**

Handlungsempfehlungen für eine nachhaltige Kulturentwicklung

Querschnittsthemen

1. Stärkung der Akteur*innen
2. Verbesserung der sozialen und kulturellen Teilhabe
3. Profilierung und Internationalisierung der Kulturlandschaft
4. Kulturelle Bildung als Querschnittsaufgabe

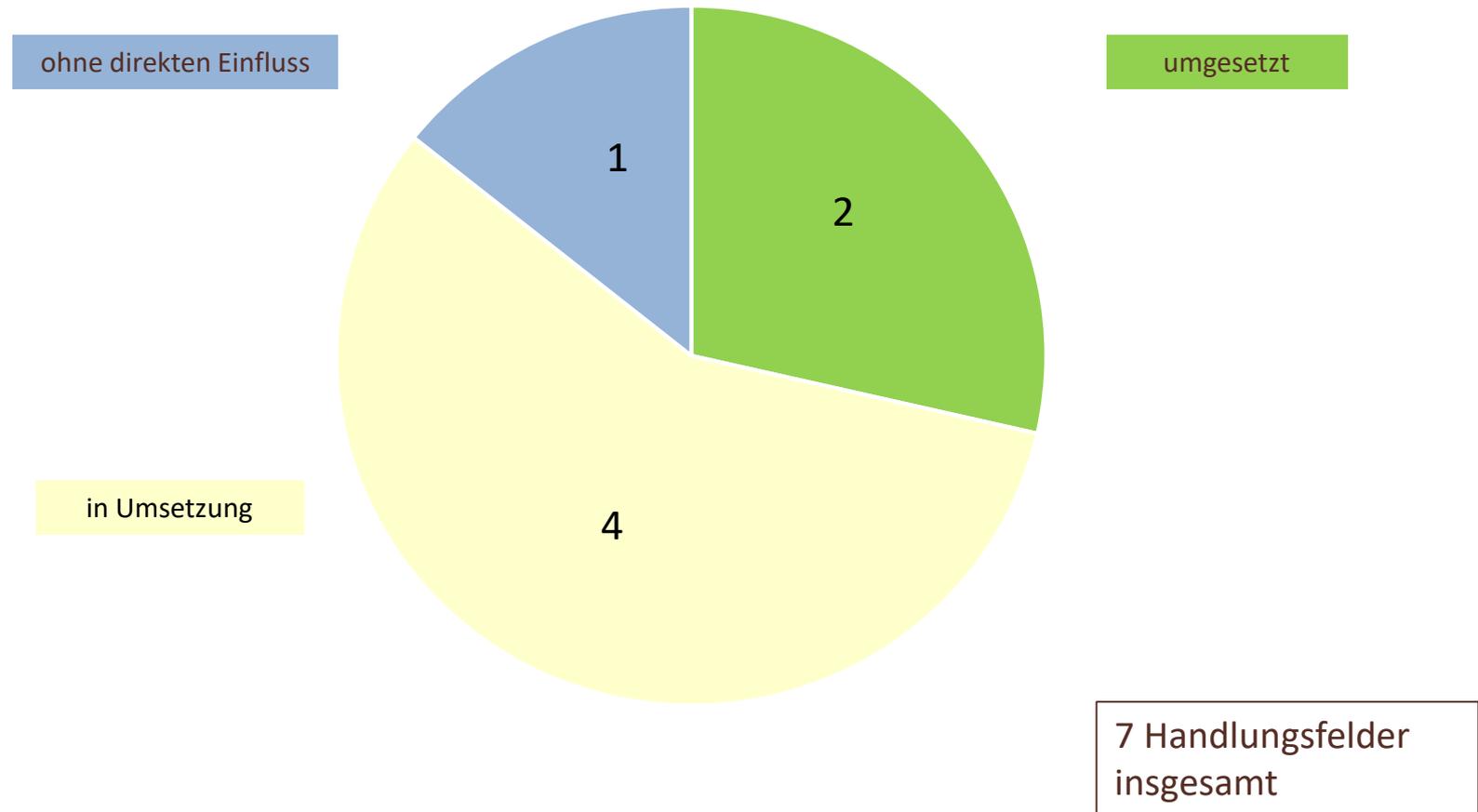
Querschnittsthema - Stärkung der Akteur*innen



Stärkung der Akteur*innen

- A01 Durchführung eines jährlichen Kulturforums „KULTUR MIT ALLEN“
- A02 Angebot von Workshops, Beratungen seitens der (Kultur-)Verwaltung
- A03 Schaffung von Räumen und Freiräumen für eine Kultur des Ermöglichens
- A04 Sichtbarkeit durch Kommunikation/-strategien und Digitalisierung
- A05 Stärkung und Systematisierung der Netzworkebildung
- A06 Förderung der Konnektivität
- A07 Evaluation Mittelverteilung – Transparenz von Förderstrukturen herstellen
- A08 Stadt als Vorbild (Diversität, Gender, Nachhaltigkeit)
- A09 Projekte und Maßnahmen Thema „Magdeburger Recht“
- A10 Belebung und Ausbau des Telemann-Städtenetzwerkes
- A11 Besondere Unterstützung von überregionalen und internationalen Projekten
- A12 Entwicklung von kulturellen Austauschprogrammen**
- A13 Unterstützung von gemeinsame Veranstaltungen von Fördervereinen und anderen zivilgesellschaftlichen Kulturstrukturen werden durch die Stadt
- A14 Anerkennung und Würdigung des bürgerschaftlichen Engagements in Kultur(förder)vereinen wird durch geeignete Maßnahmen**
- A15 Einbindung Kreativwirtschaft als wichtiger Partner in die Kultur-Netzwerke

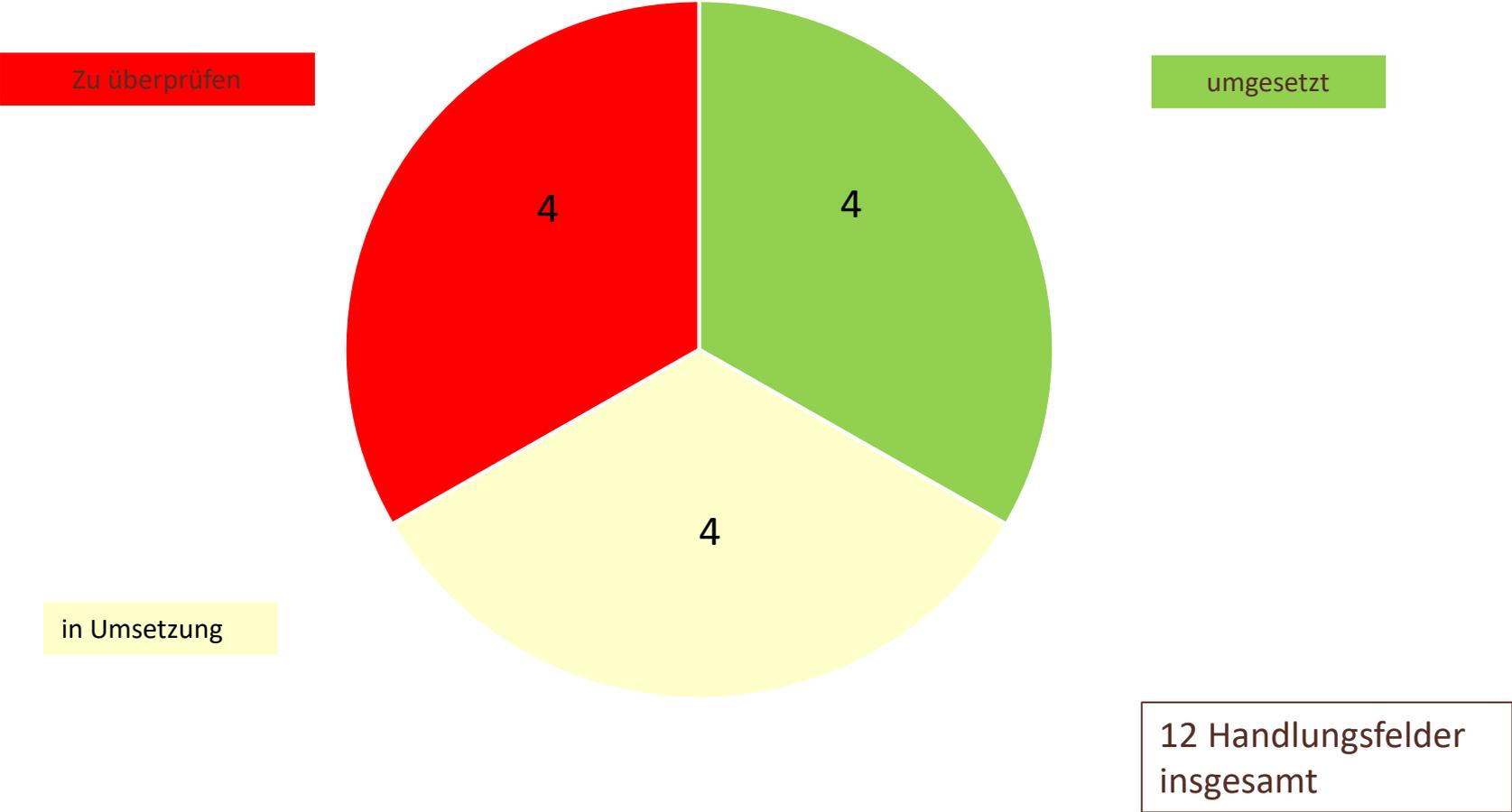
Querschnittsthema – Soziale und kulturelle Teilhabe



Verbesserung der sozialen und kulturellen Teilhabe

- B01 Nachbarschaftsprojekte in den Stadtteilen durch Zusammenarbeit zwischen kulturellen und sozialen Trägern
- B02 Vereinfachung des Fördermittelmanagements für ehrenamtliche Kulturschaffende
- B03 Entwicklung neuer Kommunikationsstrategien für Verwaltung und Stadtgesellschaft
- B04 Ausbildungsplätze für junge Menschen im Kulturbereich und der Kreativwirtschaft schaffen
- B05 Entwicklung zeitgemäßer Vermittlungsansätze für alle Altersgruppen
- B06 Kooperation der Kulturinstitutionen mit Einrichtungen für die Pflege des freiwilligen Engagements
- B07 Fortführung der Öffnung der Kultureinrichtungen auf allen Ebenen für körperlich und sprachlich beeinträchtigte Menschen (Inklusion und Integration) Durchführung eines jährlichen Kulturforums „KULTUR MIT ALLEN“

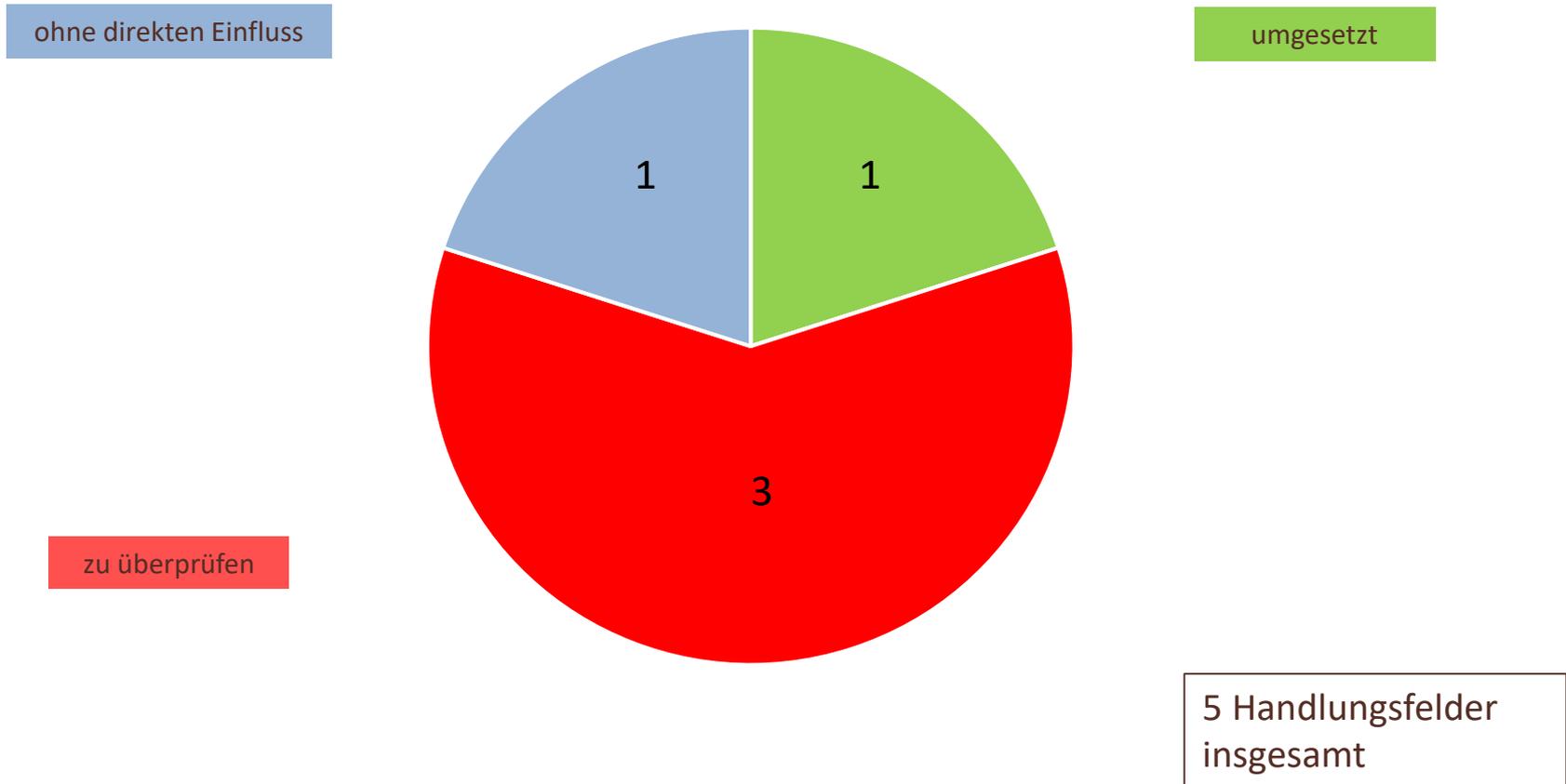
Querschnittsthema – Profilierung und Internationalisierung



Profilierung und Internationalisierung der Kulturlandschaft

- C01 Entwicklung eines gemeinsamen Kulturmarketings
- C02 Anpassung der Strukturen der Kulturverwaltung an Entwicklungen und Bedürfnisse der Kulturszene
- C03 Entwicklung und Verstetigung eines Dialoges zwischen Akteuren, Institutionen und Verwaltung
- C04 „Design Thinking“ als Planungsmethode
- C05 Regelmäßige (Selbst-)Evaluation**
- C06 Europäische Kooperationen anstreben
- C07 Eintritt in europäische Netzwerke (Theater, Museen, Bibliotheken, Soziokultur)**
- C08 Themen mit europäischer Perspektive aufgreifen (Repertoire, Ausstellungen, Lesungen)
- C09 Prüfung, ob in der Stadt ein jährlicher, fester „Tag des Magdeburger Rechts“ hilfreich bei der internationalen Vermittlung der Thematik ist**
- C10 Prüfung, ob ein internationaler „Partnerschaftstag“ umgesetzt werden kann**
- C11 Europäisches Publikum ansprechen und als Mitwirkende (Kund*innen) gewinnen
- C12 EU-Fördergelder für den Kulturbereich akquirieren

Querschnittsthema – Kulturelle Bildung



Kulturelle Bildung als Querschnittsaufgabe

- D01 Strukturierung der Zusammenarbeit zwischen Schule und Trägern kultureller Bildung
- D02 Unterstützung bei kulturellen Angeboten für bestimmte Zielgruppen
- D03 Kulturelle Angebote „von Anfang an“ (Zielgruppe: Vorschulkinder) durch geeignetes und speziell qualifiziertes Personal
- D04 Beratung und Fortbildung für Fachkräfte
- D05 Erprobung von Modellen kultureller Schulentwicklung

Spartenbezogene Einzelthemen

Bildende Kunst

- Weiterentwicklung des Kunstmuseums zu einem überregional ausstrahlenden Haus für Kunst der Gegenwart
- Etablierung eines AiR-Förderprogramms neben dem Erhalt der Künstlerateliers in den Tessenowgaragen
- Fortführung und Intensivierung der Kunstvermittlung für unterschiedliche Zielgruppen durch qualifiziertes pädagogisch-künstlerisches Personal

Darstellende Kunst

- Bekenntnis zum Vier-Sparten-Haus und zum Ensembletheater
- Weiterentwicklung des Theaters als Forum der Bürgerschaft
- Schaffung eines neuen Orchesterprobenraums
- Sanierung des „Kutscherhauses“ auf dem Gelände des Puppentheaters
- Ausbau und Sicherung des internationalen Figurentheaterfestivals „Blickwechsel“
- Entwicklung europäischer KinderKulturTage zu jährlichem Rhythmus mit Finanzierung der Organisationsstruktur

Spartenbezogene Einzelthemen

Kreative Allianzen

- Für die Verständigung zwischen den Religionsgemeinschaften und der Integration in der Stadtgesellschaft müssen noch mehr Anstrengungen unternommen und neue Formate entwickelt werden

Kulturelles Erbe und Stadtgeschichte

- Sanierung und Weiterentwicklung des Technikmuseums
- Aufbau einer energieeffizienten und nachhaltigen Magazinierung
- Entwicklung einer digitalen Gesamtstrategie im Kulturbereich
- Förderung stadtgeschichtlicher Forschung durch Projekte, Tagungen und Publikationen

Literatur

- Entwicklung des Literaturhauses zu einem Ort der Kommunikation und Begegnung
- Unterstützung und Förderung der Stadtbibliothek bei der Weiterentwicklung zu einem „dritten Ort“
- Präsentation Magdeburger Literatur auf wichtigen nationalen und internationalen Buchmessen (bzw. der Partnerstädte)

Spartenbezogene Einzelthemen

Musik

- Entwicklung der Klosterkirche zu einem Aufführungsort für mittelalterliche Musik
- Innovative Unterrichtsangebote mit neuen Gebührenkonzepten erproben
- Prüfung der Errichtung eines neuen Konzertsaals

Stadtteil- und Soziokultur

- Auskömmliche und bedarfsgerechte Unterstützung der bestehenden soziokulturellen Einrichtungen
- Unterstützung der Fortbildung, des Austauschs und der Vernetzung der soziokulturellen Vereine, Initiativen und Häuser

Kultur- und Kreativwirtschaft

- Unterstützung von Gründerinitiativen im Kultur- und Kreativbereich

Dauerhafte Handlungsfelder & Strukturen

Dauerhafte Handlungsfelder

- Zulassen von kulturell-künstlerischen Experimenten
- Unterstützung bei der Nutzung des öffentlichen Raums

Strukturen (kurzfristige Vorhaben)

- Akademie für Darstellende Kunst und Musik als neuen Kultur- und Ausbildungsort konzipieren und errichten
- Förderstrukturen, -kriterien und Förderinstrumente aktualisieren und vereinfachen (Fachförderrichtlinie anpassen)

Strukturen (mittelfristige Vorhaben)

- Anpassung der Strukturen der Kulturverwaltung an Entwicklungen und Bedürfnisse der Kulturlandschaft
- „Kulturlotsen“ für bedarfsgerechte Beratung und Vernetzung unterstützen

Dauerhafte Strukturen

- Koordinierung der Fördermittelanträge der städtischen Kulturinstitutionen an öffentliche Fördermittelgeber
- Abstimmung und Priorisierung von Projekten im Rahmen der Haushaltsberatungen unter Fortschreibung der Budgets

Aktuelle Baumaßnahmen

Objekt	Status/ Maßnahmen	Wert der Maßnahme	Baustart	Bauende
Kulturelle Liegenschaften				
Stadthalle Magdeburg Heinrich-Heine-Platz 1, 39114 Magdeburg	Bauausführung	70,1 Mio EUR (Stand 04/2018) (netto+1,14%MWSt)	12/2019	10/2025
Hyparschale Magdeburg Heinrich-Heine-Weg, 39114 Magdeburg	Bauausführung	20,1 Mio EUR (Stand 02/2023) (netto+1,9%MWSt)	12/2020	06/2024
Basisbau Albinmüllerturm Heinrich-Heine-Platz , 39114 Magdeburg	Entwurfsplanung, EW-Bau vor der Sommerpause im Stadtrat	1.593.000,00 EUR brutto	II Quartal 2024	III Quartal 2025
Pferdetor	Vermessungsleistungen, Fundamentfreilegung, Anpassung Sanierungsgutachten	480.000,00 EUR brutto	II Quartal 2024	III Quartal 2025
Amo Kulturhaus Erich-Weinert-Straße 27, 39104 Magdeburg	Funktionserhalt; Brandschutz/ TW-Leitungen	275.000,-	02/2023	12/2023
Sonstiges				
Panometer	Standortsuche	25 Mio EUR (Annahme)	-	-
Eskarpenmauer Maybachstraße, 39104 Magdeburg	Sanierung Eskarpenmauer 1.BA, denkmalgerechte Genehmigung liegt vor, wasserrechtliche Erlaubnis liegt seit März 2022 vor, Naturschutzgenehmigung liegt seit Feb. 2022 vor, AFU abgeschlossen, Musterfläche angelegt und abgestimmt mit UDenkSch, Eingriffs-Ausgleichsmaßnahme ist erfolgt, Ausschreibungen laufen, Baubeginn Teilbauabschnitt 1.1 ab Juni 2023	3.596.821,72 € FÖMI 3.563.629,07 €	10/2022	12/2026
Doppelkaponiere	Vertragsgestaltung	315.724,30	2023	2025
Moritzhof, Moritzplatz 1	Herstellung eines barrierefreien Innenhof	180.000,00	04/2023	10/2023

130 Millionen (ohne Panometer und mögliche Fördergelder)

Aktuelle Baumaßnahmen

Objekt	Status/ Maßnahmen	Wert der Maßnahme	Baustart	Bauende
Technikmuseum Dodendorfer Straße 65, 39112 Magdeburg	Machbarkeitsstudie und Grundstückserwerb	100 Mio?	-	-
Technikmuseum Dodendorfer Straße 65, 39112 Magdeburg	Einrichtung von 3 Büros/Fangnetze im Depot installieren/Dachreparaturen/Kanalsanierung	600.000,00	01/2023	12/2023
Kulturhistorisches Museum Otto-von- Guericke.-Str. 67, 39104 Magdeburg	Erneuerung der Klima- und Lüftungstechnik	1.200.000,-	07/2023	09/2023
Gruson Gewächshäuser Schönebecker Straße 129, 39104 Magdeburg	keine aktuell laufende Maßnahme, Fördermittel für 2025 beantragt; Belüftungstechnik	100.000,-	2023	
Stadtarchiv Mittagstraße 16, 39124 Magdeburg	Machbarkeitsstudie ist erstellt; Aktuell wird die ES-Bau erstellt; Abgabe 28.04.2023	Laut Machbarkeitsstudie 06/21, Variante 3: 4.950.000 €	10/2024	06/2026
Kloster Unser Lieben Frauen Regierungsstraße 4-6, 39104 Magdeburg	Innensanierung Ostflügel - Herrichtung Verwaltung	3.310.000 EUR zzgl. Fehlbetrag i.H.v. 320.000	03/2023	05/2025

Bibliothek Breiter Weg 109, 39104 Magdeburg	Funktionserhalt; Sprinkleranlage	60.000,-	02/2023	12/2023
Kultur- und Bildungszentrum	keine aktuell laufende Maßnahme			

Konservatorium G.P. Telemann Breiter Weg 110, 39104 Magdeburg	Erneuerung der Lüftungstechnik	350.000,-	04/2023	06/2023
Konzertprobensaal; Brandburger Straße 8 ehemals SH	Brandenburger Straße	-	-	-
Puppentheater Warschauer Straße 25, 39104 Magdeburg	Sanierung des "Alten Kutscherhauses" und der Anbauten	1.650.000,00	01/2023	03/2024

12 Millionen (ohne Technikmuseum / Zentrum Industriekultur / Schau- und Zentraldepot)

Maßnahmen, Projekte, Bedarfe 2024

- Maßnahmen zum Fortbestand der Megedeborch
- Neuauftellung Jehmlich-Orgel / Klosterkirche
- Dauerhaften Förderung des Vereins Netzwerk Freie Kultur
- Budget Kultur-Marketing
- 1631 - Friedensforum Johanniskirche
- Skulpturen- und Denkmalkataster
- Europäisches Zentrum für Puppenspielkunst „Quartier p.“
- Orchesterproberaum
- Digitalisierungs- und Outreachstrategie Museen
- FCM Jubiläum „EC 50“
- Mehrsprachige Kulturangebote / Internationalisierung
- Technikmuseum / Zentrum Industriekultur
- Circusmuseum

Handlungsoptionen

Kurzfristig

- Erstellung einer Drucksache mit prioritär eingestuften Maßnahmen für 2024

Mittelfristig

- Erstellung eines Kulturentwicklungsplans für die Jahre 2025 bis 2029

Langfristig

- Aufstellung einer überarbeiteten Kulturstrategie

Beispiel

Digitalisierungs- und Outreachstrategie Museen

- Bezug zur Kulturstrategie „**Kultur mit Allen**“
 - **Ziele:** Förderung der Kunst- und Kulturszene durch Möglichkeiten des Experimentierens (5.4); Förderung von Kunst und Kultur durch zeitgemäße Vermittlungsansätze (5.7); Zeitgemäße Entwicklung von Partizipation und Kommunikation (5.8)
 - **Handlungsempfehlungen:** Entwicklung einer digitalen Gesamtstrategie im Kulturbereich (H01); Erweiterung der Vermittlungsangebote in Archiv und Museen (H03)
- Priorität
- Konkrete Zielbeschreibung
- Kosten- und Maßnahmenplan
- Evaluationsziele